

# 同心戮力 决胜复审 吹响迎接三甲医院复审攻坚战的“冲锋号”

2013年,我院被省卫生厅授予“三级甲等综合医院”,成为全市首家“三级甲等综合医院”。这标志着上我院成为全市医疗卫生系统的“标杆”单位,医院的综合实力和管理水平迈上了一个新的高度。三甲医院评审四年一个周期,9月我们又将迎来新一轮的“三甲”医院复审。这次评审对我们来说,是机遇,更是挑战,它不仅是检验我们过去几年巩固成果的“回头看”,更是对我们不断提升工作标准的“新检验”,成绩的好坏,将直接影响我院“三甲”荣誉的保持,优势品牌的巩固与提升,意义十分重大。

“三甲”医院的授予,不仅仅是上级部门的“奖杯”,医院事业上的“丰碑”,它更代表着170万人民的“口碑”。评审通过了,说明我们医院的工作达到了新的高度,评审没通过,说明我们落后了,辜负了党委政府、人民群众对我们的期望和重托,对外脸上无光,对内心中有愧。我们要充分认识到,“三甲”医院评审工作,是满足170万人民对医疗服务日益增长的迫切需要,是响应市委、市政府要建设宜居宜业富裕美丽文明新滕州战略目标的迫切需要,是医院走全面协调可持续发展道路的迫切需要。责任重大,使命光荣。希望全体干部职工以高度的责任感、主人翁意识,以饱满的热情、扎实的行动,坚定信心、齐心协力、克服困难、奋力拼搏,积极投入到“三甲”医院的评审工作中,顺利通过“三甲”复审。

### 提高认识,增强三甲复审的紧迫感

大家知道,这次三甲复审,是按照省卫健委的《三级综合医院评审标准实施细则》进行的,无论是从标准制定、条款设计、内涵质量、专业要求,与以前相比,不但更加科学和精细,而且标准要求更加严格。专家组现场检查更加灵活、深入、广泛,渗透到工作的各个方面,给各项准备工作带来更多的难度,可以说此次“三甲医院”复查是对我院整体水平和综合实力一次全面的评价和考核。

现在距离评审时间只有一个月,我们耽误不起,也延误不得。我们既要集力量搞突击,又要持之以恒抓落实,从即日起,全院上下要切实增强责任感和自信心,集全院之智,举全院之力,做全院之心,全院总动员,人人齐参与,采用倒计时方法,按照《评审标准》的要求,逐条对比,找出差距,制定措施,一一落实,确保在迎接评审工作中不出现“短板”,不产生漏洞,不遗留死角,在“三甲”医院这场保卫战中,只许成功,不许失败。

### 勇于面对,增强复审必过的自信心

三甲复审是医院发展新时期赋予我们的历史任务,是提高医疗质量的“推进剂”,是打造一流团队的“练兵场”,是创建知名三甲医院的“里程碑”。我们必须时刻保持如破竹的底气、锐意进取的斗志,全力以赴做好复审前的各项准备工作。尽管我们面临严峻的形势,尽管留给我们的时间非常紧张,但是我们要挺住“三口气”,切勿存在盲目自大、骄傲自满的“傲气”,更不能有心存侥幸、碌碌无为的“暮气”,要克服少数人身上厌战情绪,激发出临危不惧、迎难而上“的勇气”。同时,在困难面前,我们必须要有“战则必胜”的斗志和信心。在此,希望大家甩掉包袱,振奋精神,鼓足干劲,坚定信心,全院动员、全员发动,自我加压,努力推动三甲复审的各项工作。全院广大党员干部要率先垂范,带头学习,带头抓好各项条款落实,敢于担当责任,勇于直面矛盾,善于解决问题,不搞“假大空”。作为科室主任、护士长,更要发挥先锋模范带头作用,保持强烈的事业心和责任心,真正把各项



评审细则落到实处,尽心尽责做好三甲复审的每项工作,切实让广大干部职工、人民群众实实在在地感受“三甲”复审,给医院带来的新变化、新气象。

### 众志成城,形成三甲复审的凝聚力

三甲复审工作时间紧,任务重,这就要求我们会干、善干、巧干,只有这样方可事半功倍。一是要明确目标,提高效率。各科室要坚持目标导向,按照分工和专业方向对号入座,各自吃透条款标准,抓住重点,找出短板,认真准备,不断完善,将工作真正落实到临床、医技、管理的各环节中,真正体现知行合一,留下痕迹,展现成绩,形成持续改进的动态循环,将质量与安全工作理念化作实践,落实到业务工作的方方面面。二是要密切合作,合力攻坚。医院中层管理干部和全院职工要牢固树立大局意识和责任意识,全力以赴,把医院“三甲复审”工作作为当前医院的第一要务来抓。“三甲复审”作为一项系统工程,涵盖医院管理、后勤保障、临床、医技术、药事、护理、院感等方面,涉及所有科室和部门。全院各科室、各部门以及全体职工要坚决服从“三甲复审”领导小组的统一部署和安排,做到思想认识高度统一,决策指挥高度统一,行动步调高度统一。全院上下务必要树立上下“一盘棋”的思想,各科室、各部门之间要相互支持、相互配合,团结协作,服从和服务于“三甲复审”的大局,杜绝“推诿扯皮”现象,要讲团结,讲奉献,顾大局,遵守评审工作要求,认真做好本职工作,促使医院管理更加严谨,医疗行为更加规范,医疗服务更加满意,在医疗质量、学科建设、行政管理等方面得到进一步提升,为复审工作顺利开展创造一切有利条件,确保复审工作顺利推进。

### 坚持问题导向,准确把握工作的关键环节

迎接三甲复审已进入决战期,越是关键之时,越要保持清醒头脑和定力,找准工作的突破口。严格对照《评审标准》,认真进行自查自评,深入细致地了解 and 掌握科室

“家底”和“欠账”,找出问题,查漏补缺,完善各类整改台账,实行销号管理,逐项加以整改落实,做到每个细微之处都不错过、不放过、不敷衍,只要有一分的可能就要做百分之百的努力,保证能得的分一分不丢、难得的分争取得到。同时,更要突出抓好“核心条款”和“一票否决”项目的落实,各科室各部门要认真对照条款,按照最高标准、最严要求,做到核心条款有保障,一票否决不存在,要确保核心条款和一票否决的项目经得起细评细查,决不允许在上述条款的材料准备中存在任何侥幸心理和抱着差不多就行的态度。要持续进行医疗、护理质量安全整改,高度重视医疗安全、公共安全、生产安全,改善服务态度,为三甲复审创造一个良好的内部、外部环境。

### 真抓实干,将复审准备工作落到实处

三甲复审给我们仅有一个月的准备时间,对我们来说是背水一战。我们没有任何退路,失误不起,也耽误不起。狭路相逢,勇者必胜!要保证三甲复审一举成功,需要全院上下真抓实干,以“踏石留印、抓铁有痕”的劲头抓落实。喊破嗓子,不如甩开膀子,任何工作都是干出来的,任何收获都是辛



勤劳动换来的。世上无难事只要肯攀登。面对三甲复审的艰巨任务,唯有成功,不准失败,最根本的办法就是苦干、实干、真管、严管、真落实!院领导班子成员要增强对自己牵头负责部门、科室指导和督查,做到心中有数,及时协调解决复审工作中需要解决的问题,各职能部门、各临床医技科室责任人、护士长要切实增强“迎评”工作的紧迫感和责任感,明确工作任务目标,将任务、压力层层压实,做到任务到人,责任到人,措施到位,工作到位,确保按照复审工作要求,保质保量、不打折扣地完成迎评任务。全院干部职工要以饱满的主人翁精神和勇于担当的态度,以“功成不必在我,功成必定有我”的境界,积极参与,扎实作为,保证迎评活动的每一项具体工作落到实处。复审就在眼前,决战的号角已经吹起,迎评的战鼓已经擂响。面对困难和挑战,我们医院历来就有能打硬仗,能打胜仗的优良传统。我们从来不乏直面任何困难的勇气,更不缺乏创造奇迹的能力。我们坚信,凭借医院敢打硬仗的优良作风,以及全院干部职工的顽强斗志和拼搏精神,我们一定能够打赢三甲复审这一硬仗,并由此开启医院更加灿烂辉煌的美好明天!

(根据杨琼院长讲话内容整理)

## 【重点学科巡展】

# 妇产科



### 学科简介

妇产科设有妇科、产科、妇科及不孕不育门诊,开放床位276张。2017年门诊量280931人次,同比增加27706人次;出院23711人次,同比增加9985人次;平均住院日5.3天;妇科手术台数近4000台,住院病人出入院诊断符合率98.7%,甲级病案率100%,急危重症抢救成功率100%,年内无医疗差错及事故发生。

### 学科带头人

崔秀娟,硕士研究生、主任医师,我院妇产科主任兼妇科主任,济宁医学院兼职教授,滕州市妇产科医疗质控中心主任;荣获省巾帼建功明星、枣庄市五一劳动奖章、枣庄市优秀医师、滕州市三八红旗手、善国名医等荣誉称号;任中国医师协会妇产科医师分会微创专业委员会委员,山东省医学会妇产科分会委员,山东省医师协会妇科微创分会常务委员,山东省抗癌学会妇科肿瘤常务委员,山东省疼痛研究会妇产科副主任委员,枣庄市医学会妇科肿瘤专业委员会主任委员;主持第三届国际妇科内镜技术“泰山论坛”、北京妇科微创高峰论坛等国内外一系列专题会和讲座,发表SCI文章1篇,影响因子1.95。

### 梯队建设

现有医师75人,其中主任医师6人、副主任医师15人,高级职称比例为29.2%,硕博比例为70.2%,本科以上比例为100%。2017年,在读博士3名,2名医师出国进修,1名医师出国交流学习1年,1名医师被评为北京协和医院住院医师优秀进修医师,2名医师被授予枣庄市“五一劳动奖章”,1名医师被授予“滕州市三八红旗手”,多名医生参加全国及省级妇产科专题会议。



### 医教研力量

2017年举办山东省继续医学教育项目2项,主办全国妇产科联盟暨“千县万医公益医学培训工程”滕州站会议;承担济宁医学院本科生理论课教学及实习带教;腹腔镜下广泛子宫切除及盆腹腔淋巴结清扫术获医院十二五科技创新一等奖,宫腔粘连分解术,子宫脱垂阴道闭合术、瘢痕妊娠保留生育功能以及腹主动脉球囊置入术加子宫体剖宫产术加徒手剥离胎盘术获得医院重大手术二、三等奖;2017年有2项科研分获枣庄市科技进步二、三等奖。获济宁医学院青年教师科研扶持基金在研课题4项。发表SCI文章6篇;国家级核心期刊发表文章6篇;出版专著1部。

### 特色技术

常规开展妇科良、恶性肿瘤的规范化诊治及盆底脏器脱垂和压力性尿失禁的常规诊治;宫腔腹腔镜等微创手术比例75.8%,三四级手术比例72.1%;产科年分娩量近两万,是处理疑难危重高危产妇产人的诊疗中心。 □王晶

# 呼吸内科



### 学科简介

呼吸内科为枣庄市医疗质量示范科室,2017年加入国家呼吸临床研究分中心、中日医院呼吸专科医联体及间质性肺疾病协作组成员单位。设有睡眠障碍诊疗中心、呼吸重症监护室、肺功能室和电子支气管镜检查室、呼吸疾病实验室(包括NO检查室、过敏原检查室、血气分析检查室),拥有床位115张。2017年门诊量33012人次,出院5414人次,平均住院日10天。

### 学科带头人

高志,主任医师,济宁医学院硕士生导师,呼吸内科主任兼呼吸内一科主任,山东省有突出贡献的中青年专家,山东省名医联盟首届委员会委员,枣庄市医学会呼吸专业委员会主委,枣庄市呼吸内科质控中心主任,枣庄市十大名医,中国医师协会睡眠呼吸障碍委员会第一届委员会委员,中国中药协会第一届呼吸病药物研究专业委员会委员,山东省医师学会诊断学分会副主委,山东预防医学会呼吸病防治分会副主委,山东省医学会呼吸专业委员会委员,山东医师协会呼吸医师分会、呼吸疾病介入医师分会、睡眠医学专家委员会常委,省医学会变态反应分会呼吸专业组组长;滕州市十四届政协常委,枣庄市政协委员,《中华现代内科学杂志》常务编委,《中国医药报》、《中国现代医生》杂志审稿专家。

### 梯队建设

呼吸内科有医护人员60人,其中主任医师2人、副主任医师4人,主治医师7人,住院医师17人,博士1人,硕士研究生17人,研究生占60%,护士30人。中国医师协会会员2人,省医学会专业委员会副主委3人、常委4人、委员18人,《中华现代内科学》杂志编委1人,《中国医药报》、《中国现代医生》审稿专家各1人。2017外出进修人员3人,接收济宁医学院、泰山医学院本科生见习、实习共100余人次,接受市内外进修人员16余人次。



### 医教研力量

2011年建立中国毒理学会中毒与救治专业委员会滕州协作中心,空军总医院呼吸监护治疗滕州协作中心,2016年加入山东省医师协会睡眠呼吸分会睡眠网络诊疗协作组,2017年加入国家呼吸临床研究中心、中日医院呼吸专科医联体及间质性肺疾病协作组成员单位。获枣庄市科技进步一、二、三等奖10项;发表学术论文36篇,其中中华级论文12篇,主编《呼吸疾病诊治进展》、《肺部疾病诊断与治疗》,参编21世纪丛书《呼吸内科学》;发明专利2项,实用新型专利6项。2017发表论文4篇,其中论著1篇,论文3篇;发明专利1项,实用新型专利1项;年内承办省级学术会议2次,省、市级继续医学教育项目各1次。

### 特色技术

开展了支气管舒张试验,提高了不典型哮喘的诊断阳性率。溶栓治疗肺栓塞、经支气管镜肺活检(TBLB)、经支气管镜淋巴结活检(TBLN)、经支气管镜灌洗(BAL)、防污染毛刷(PSB)、纤维支气管镜活检术、无创通气治疗COPD与哮喘所致呼吸衰竭、经肺导管注药治疗肺化脓、肺炎,经支气管镜取气管异物,经支气管镜以保护性毛刷取痰作下呼吸道细菌培养、应用动脉栓塞治疗大咯血;胸腺活检术,经皮肺穿刺活检术等项目。其中睡眠疾患监测及治疗技术为省内领先。经支气管镜肺活检(TBLB)、TBNA穿刺活检、支气管肺灌洗(BAL)、防污染毛刷(PSB)、纤维支气管镜活检术等方面为枣庄市内领先,电子支气管镜下气道内肿瘤高频电圈套联合氩气刀切除术,填补了枣庄地区空白。 □王晶